



# Содержание



ВВЕДЕНИЕ .....	13
Книга, обошедшая в девять центнеров золота .....	13
Трактаты для одного читателя, ставшие средневековыми бестселлерами .....	15
Как избавиться от печалей .....	18
Аргументы и факты .....	21
СКМ — свободно конвертируемая мудрость .....	28

## БЕРЕЧЬСЯ

МИР — ОБИТЕЛЬ ОПАСНОСТЕЙ .....	33
Беречься. Опасаться излишней опасливости. Рисковать .....	33
<i>Спор двух слонов о безоглядном риске     и предусмотрительной осторожности .....</i>	35
Нескончаемый злосчастный век .....	37
«Не люди, а злюди» .....	42
<i>О басрийцах, позавидовавших соседу, осуждённому на казнь .....</i>	44
«Враги, коими врагов посрамляешь» .....	45
<i>Неожиданное окончание халифской аудиенции .....</i>	47
<i>Как поведёт себя голодная собака? .....</i>	49
<i>И мухи не всегда на мёд летят .....</i>	49
<i>Не имей сто динаров .....</i>	50
Враг твой в сердце твоём .....	50
Беречься Божьего гнева .....	54
БЕРЕЧЬ ЖИЗНЬ .....	59
Не подставляться под смертельный удар .....	59
Как уберечься от яда .....	60
<i>О девушке, чей поцелуй был смертелен .....</i>	60
БЕРЕЧЬ ДЕРЖАВУ .....	63

БЕРЕЧЬ ТАЙНУ .....	69
Сокровенное — кровь, сокрытая под покровами .....	69
Феникс тайны, или Черты доверенного человека .....	73
Как сохранить тайну (рекомендации практические и не очень) .....	75
<i>Как переводчик собственной жизнью сохранение</i>	
<i>государственной тайны оплатил .....</i>	75
<i>Как знание языков</i>	
<i>и умение рисовать стали причиной гибели двух людей .....</i>	76
«Погибель человека сидит на кончике его языка» .....	78
<i>О том, относительно чего пришли к согласию</i>	
<i>цари враждующих стран .....</i>	79

## ОПРЕДЕЛИТЬСЯ

ЗВЁЗДЫ ПРАВДУ ГОВОРЯТ? .....	85
Искать ориентиры .....	85
Пророк был против .....	86
<i>Как халиф аль-Мансур нашёл свою смерть между огнём и водой ...</i>	87
<i>Как погибла любимая наложница Харуна ар-Рашида .....</i>	87
В поисках консенсуса между сторонниками	
и противниками астрологии .....	88
Опора на астрологические расчёты как специфический способ	
быть активным .....	91
<i>Как Александр Македонский против</i>	
<i>индийского царя Фора победно воевал .....</i>	92
ГЛАЗА — ЗЕРКАЛО ДУШИ? .....	97
Пророк не был против .....	97
От фундаментальной физиогномики — к оперативной,	
или Возникновение прикладного человекознания .....	100
<i>Вражеский посланник (человековедческий этюд) .....</i>	102
<i>Как будущий Праведный халиф Омар о своём обращении</i>	
<i>в ислам сумел всех моментально оповестить .....</i>	104
<i>Как Праведному халифу Омару удалось избавиться</i>	
<i>от попорченного плаща .....</i>	105
НУЖНО ЛИ ВЕРИТЬ В ПРИМЕТЫ, ИЛИ О ПОЛЬЗЕ ОПТИМИЗМА .....	107
<i>Как в день охоты персидского царя плохая примета</i>	
<i>не подтвердилась, а один из его подданных невинно пострадал ...</i>	108
ДЕЯТЕЛЬНЫЙ ЧЕЛОВЕК ПОД БОЖЬЕЙ ДЛАНЬЮ .....	112
К опровержению одного предрассудка .....	112
Идеологический монстр Средневековья — правитель-квиелист .....	115
<i>О двух визирих — благочестивом и сомневающемся .....</i>	117
<i>Как от самозабвенной любви можно пальцы потерять .....</i>	119
Правильно загрузить перемётные суммы для жизненного перехода .....	119

Хазм, или Идеал человека деятельного .....	123
<i>О человеке, который, полагаясь на себя,</i>	
<i>едва от руки разбойников не погиб</i> .....	124
<i>Как человек от волка убежал, а под обрушившейся стеной погиб.</i>	
<i>Вариант первый</i> .....	126
<i>Как человек от волка убежал. Второй вариант</i> .....	127
<i>О голом и нищем человеке, которого сумели обокрасть.</i>	
<i>Вариант первый</i> .....	129
<i>О голом и нищем. Вариант второй</i> .....	129
<i>Притча о трёх рыбах. Вариант первый</i> .....	131
<i>О трёх рыбах. Вариант второй</i> .....	132

## ОСНАСТИТЬСЯ

И ЩИТ, И МЕЧ, И ЗЕРКАЛО .....	139
Быть в каждом месте и направлять каждое дело .....	139
<i>О минимальном наборе вещей для властелина, которому ничто</i>	
<i>человеческое не чуждо</i> .....	143
Странные инструменты с крокодильими зубами .....	143
Противовес противовесу, или О друзьях .....	146
<i>Десять правил приобретения друзей</i> .....	147
ФОРМИРОВАТЬ АППАРАТ .....	149
Дело трудное, но неизбежное .....	149
<i>О том, как не три дня, а целый год понадобился визирю,</i>	
<i>чтобы идеального приближённого отыскать</i> .....	150
Искусственный отбор .....	150
<i>Как Александра Македонского Аристотель наставлял</i>	
<i>относительно выбора высших чиновников</i> .....	150
<i>О том, как халиф ан-Насир выбирал чиновников на должности</i> ...	154
От «первого зама» до «курьера» .....	155
<i>О неверном посланнике Александра Македонского</i>	
<i>к царю Дарию</i> .....	160
Спор между Верностью и Компетентностью .....	162
Кандидаты на остановку в карьерном продвижении .....	164
Контролировать приближённых и чиновников .....	166
Сохранять иерархию. Нарушать иерархию .....	167
<i>«Хосройское правило» — как сделать всех людей</i>	
<i>довольными и счастливыми</i> .....	168
<i>Как начинаются царства, или О закладке первого камня</i>	
<i>в фундамент иерархии</i> .....	171
Не раздувать управленческий аппарат .....	173
КАК ЖЕНА НЕКРАСИВАЯ, НО РАЗУМНАЯ .....	176
Лучше за это дело не браться .....	176
Приблизиться, чтобы стать приближённым .....	178
Узнать начальника .....	181

Знать своё место .....	181
Не высовываться .....	183
<i>Как мудрый министр наставлял своего сына</i>	
<i>относительно скромности, которая жизнь сохраняет</i> .....	184
Не выполнять приказы бездумно .....	184
<i>Как царь Ануширван своих чиновников</i>	
<i>за их исполнительность порицал</i> .....	185
Не задиаться с родственниками начальника и его близкими .....	186
Не враждовать, а объединяться для защиты своих интересов .....	187
Быть вне подозрений .....	188
Что и как говорить .....	189
Как слушать .....	191
<i>Как и обвалившийся потолок не отвлёк придворного от того,</i>	
<i>чтобы халифу внимать</i> .....	191

## ОСВЕДОМЛЯТЬСЯ

ОДИН ИЗ СЕКРЕТОВ ПОЛИТИЧЕСКОГО ДОЛГОЛЕТИЯ .....	197
<i>О бороде, поседевшей в три дня</i> .....	201
ТРУДНЫЙ ВЫБОР: НЕПОЛНАЯ ИСТИНА	
ИЛИ ЧРЕВАТАЯ ОБМАНОМ ПОЛНОТА? .....	203
Информационная самообеспеченность правителя в реальности	
и в легендах .....	203
Неизбежность посредников .....	206
Опасность изоляции от реальности .....	208
<i>Находчивая наложница, или Прорыв информационной</i>	
<i>блокады</i> .....	208
<i>Свергнутый властелин о причинах своего поражения</i> .....	210
<i>Доверчивый вор</i> .....	213
ГЛАЗА И УШИ ВЛАСТЕЛИНА .....	214
Идеальный осведомитель .....	214
Тайные и явные осведомители для слежки за «своими» .....	216
Лжепредатель или двойной агент .....	217
Соглядатаи в стане врага (лазутчики) .....	218
Несколько слов о средневековой «контрразведке» .....	220
«Объект познания испытай — в нём для тебя не будет тайн» .....	221
<i>История о спорном ребёнке и мудром царе Соломоне</i> .....	222
<i>О находчивости одного и жадности других</i> .....	222
<i>Между верностью правителю и верностью другу</i> .....	223
<i>Аскет-провокатор</i> .....	224
ПЕРЛЮСТРАЦИЯ — РОВЕСНИЦА ПОЧТЫ .....	226
<i>О силе почтовых чиновников</i> .....	227

ВРЕДНАЯ ПРАВДА .....	229
О недопустимости использования сплетен и доносов в качестве приносящей пользу информации .....	229
Соккрытие правды как решение проблемы .....	232
<i>Как Бог отказался стать сплетником</i> .....	233
Добровольный и доброжелательный информатор как допустимый источник сведений .....	233
<i>Предсмертный отказ от доносительства</i> .....	234

## СОВЕТОВАТЬСЯ

ЖИТЕЙСКАЯ И ПОЛИТИЧЕСКАЯ НЕОБХОДИМОСТЬ .....	239
СОВЕТЧИК: ИДЕАЛЬНЫЙ ОБРАЗ .....	242
Любой и всякий? .....	242
Ум .....	245
Опытность .....	245
Единство теории и практики .....	246
Религиозная вера и благочестивость .....	246
Дружелюбие советчика в отношении испрашивающего совета .....	247
Отсутствие прямой личной заинтересованности в исходе дела .....	247
Способность хранить доверенную тайну .....	248
Принадлежность советчика к одному социальному слою (классу) с испрашивающим совета .....	249
Золотая середина между преуспеванием и невезучестью .....	250
Из многих простых — один идеальный .....	250
Ещё один идеальный советчик .....	251
О женщинах, тесной обуви, завистливости и т. п. ....	252
<i>Как нужда мешала умному мужу дать хороший совет</i> .....	253
КАК ИЗВЛЕЧЬ МАКСИМАЛЬНУЮ ПОЛЬЗУ ИЗ СОВЕТЧИКА, ИЛИ СОВЕТЫ СОВЕТУЮЩЕМУСЯ .....	255
Наедине и в собрании .....	255
Обеспечить советчику безбедное существование, а потом обращаться к нему с вопросом .....	258
<i>Как царь Хосров за ошибочные ответы,         даваемые предводителями, экономов наказывал</i> .....	258
Рассказать советчику правду о деле .....	259
Не ожидать для себя послаблений .....	259
Прояснить для себя все аспекты совета, ставя дополнительные вопросы .....	260
Не полагаться целиком на чужой совет .....	260
Не быть высокомерным с советчиком .....	260
Не сообщать советчикам о принятом решении .....	261
Не спешить с исполнением совета. Спешить с исполнением совета ...	261
Не порицать советчика за неуспех .....	262

## СОВЕТЫ СОВЕТЧИКУ, ИЛИ ОДНО СОМНЕНИЕ

И ОДИННАДЦАТЬ ЗАПРЕТОВ .....	263
Стоит ли давать советы .....	263
<i>О человеке, который никогда не давал советов</i> .....	263
Остерегайся поучать кичливого и самодовольного .....	264
Не давать советы без просьбы или крайней необходимости .....	265
Не щадить усилий, отвечая на вопрос властелина .....	265
Не давать советов о причинении зла .....	266
Не подлаживаться под ошибочное мнение властелина .....	266
Не давать властелину послаблений в делах общественных, проявлять терпимость в делах частных .....	267
Не исправлять властелина прилюдно .....	267
Не давать совета властителю в назидательном или приказном тоне ...	267
Не зазнаваться, если дал правильный совет .....	268
Не стремись приписать себе чужое правильное мнение .....	268
Не выказывая недовольства, если твой совет не принят .....	268

## СОВЕРШЕНСТВОВАТЬСЯ

ЭТИКА ДЛЯ ПОЛИТИКА .....	273
Солнце справедливости, или Почему властелин должен быть самым совершенным среди людей .....	273
Под водительством Разума .....	275
Похвальная середина и две противоположности .....	278
Что откуда берётся? .....	283
СВЕТИЛЬНИК БЛАГОНРАВИЯ .....	289
Поставить диагноз .....	289
Проводить юстировку нрава с превышением меры .....	290
Действовать постепенно в переделке души .....	291
Определить круг общения .....	292
Постоянно размышлять и обучаться .....	293
Доверять разуму .....	294
Не давать душе бездействовать .....	294

## МИРОТВОРСТВОВАТЬ. ВРАЖДОВАТЬ

ПЕРЕМИРИЕ ПОД ЛИЧИНОЙ МИРА .....	299
<i>Притча о гадюке и царе лягушек</i> .....	300
Политический чирей, или Враждебность в динамике .....	302
С разными врагами враждовать по-разному .....	303
Шестнадцать правил враждебности султана Абу-Хамму .....	304
Десять мудрых правил вражды и победы псевдо-аль-Маварди .....	308

## ХИТРИТЬ

ХИТРИТЬ — НЕИЗБЕЖНОСТЬ ДЛЯ ПОЛИТИКА .....	321
Всеобщий принцип жизнедеятельности .....	321
<i>Как Праведный халиф Али взвесил слона</i> .....	322
<i>Как мудрый царь золотые «горошины» сосчитал</i> .....	322
Запретить? .....	324
Мир — род войны, хитрость — универсальное оружие .....	326
О допустимости хитрости ради достижения благой цели .....	328
Божественные хитрости. Пример для подражания? .....	329
<i>Как Бог перехитрил Авраама (Ибрахима) и его душой завладел</i> ....	330
<i>Как Аллах наказал многобожников, не принявших</i> <i>пророчества Шуайба</i> .....	331
<i>Кого же распяли на Голгофе вместо Иисуса Христа?</i> .....	331
<i>Как исходу народа Израиля из плена египетского Божественные</i> <i>хитрости споспешествовали</i> .....	332
И всё-таки хитрить? .....	334
ХИТРОСТЬ. ИМЯ ЕЙ — ЛЕГИОН .....	337
Обман, или дезинформация .....	337
Амфиболия, или «говорение обняками» .....	337
<i>Как осаждённые согласились со смертным приговором</i> <i>самим себе</i> .....	338
<i>Как визирь, верующей во единого Бога,</i> <i>идолопоклонников обманул</i> .....	339
<i>Как Пророка от идолопоклонников спасло двусмысленное слово</i> ..	340
<i>О двужущемся пограничном камне</i> .....	340
Подмена предметов .....	341
Подставное лицо .....	341
<i>Бахрам Гор в роли собственного слуги — плохого стрелка из лука</i> ..	341
Лжесвидетельство .....	342
<i>Коллективное клятвопреступление</i> .....	342
Нарушение клятвы или обязательства .....	343
<i>Как кошка спасла верблюда от продажи за бесценок</i> .....	343
Поддельное письмо .....	344
<i>Об использовании лодки для подделки писем</i> .....	344
Подмётное письмо .....	345
<i>О подмёте, прогнавшем войска имама Али от источников</i> .....	346
<i>Как в стане врага посеять раздор при помощи бумаги,</i> <i>чернил и пера</i> .....	347
Подмётное письмо (продолжение: о некоторых способах доставки) ...	348
<i>Как византийского военачальника погубил звон колоколов</i> .....	348
Оговор, или навет .....	349
Фальшивые предсказания .....	350
<i>Как писец визиря на пост назначил</i> .....	350
Притворство .....	351
Провокация .....	352

<i>Испытание наместника</i> .....	352
Ложные обстоятельства .....	353
<i>В рай на неделю</i> .....	353
<i>О терпеливом Харсеме и беспечных жителях Куфы</i> .....	354
 <b>ЖИТЬ И ВЛАДСТВОВАТЬ? ИЛИ ПРОСТО ЖИТЬ?</b> <b>ВМЕСТО ЗАКЛЮЧЕНИЯ</b> 	
ВЛАСТЬ ПОРОЧНОСТИ И ПОРОЧНОСТЬ ВЛАСТИ .....	359
Падаль в окружении падали .....	359
<i>Как властвующие помогают друг другу</i> <i>в несправедливости погрязнуть</i> .....	365
Телесная смерть или духовная гибель .....	367
РАБ ОСОБОГО РОДА .....	370
Один за всех .....	370
<i>Отчего рыдал Харун ар-Рашид</i> .....	371
<i>Притча о двух слонах — приручённом и диком</i> .....	372
Людская неблагодарность и гарантированное адское пламя .....	374
<i>Как царь воду безумия вынужден был испить</i> .....	375
<i>Отчего Праведный халиф Омар после смерти своей потел</i> <i>пред Господом, как в бане, целых двенадцать лет</i> .....	377
<i>Как один аскет царём пожелал побыть</i> .....	378
ДЕШЕВЛЕ ВОДЫ И МОЧИ .....	381
Великое сокровище, примстившееся в обманном сновидении .....	381
<i>Во что Харун ар-Рашид своё владение оценил</i> .....	382
<i>Как Посланник Аллаха разъяснил,</i> <i>что такое жизнь человеческая</i> .....	383
Что делать? .....	385
<i>У кого самая счастливая жизнь</i> .....	387
<i>О царском величии и простом деле</i> .....	388
ПРИМЕЧАНИЯ .....	390
ЛИТЕРАТУРНЫЕ ИСТОЧНИКИ .....	410

