

СОФИЯ АМОРИЗО

# #GIRLBOSS

Как я создала миллионный бизнес,  
не имея денег, офиса и высшего  
образования

**БОМБОРА**<sup>TM</sup>  
Москва 2020

УДК 159.9  
ББК 88.37  
А62

Sophia Amoruso

#GIRLBOSS

Copyright © 2014 by Sophia Amoruso  
all rights through out the world are reserved to Proprietor

**Аморуро, София.**

А62 #Girlboss. Как я создала миллионный бизнес, не имея денег, офиса и высшего образования / София Аморуро ; [пер. с англ. А.Н. Гардт]. — Москва : Эксмо, 2020. — 272 с.

ISBN 978-5-04-102414-7

В 20 лет ее с позором уволили из обувного бутика, а в 28 она была владелицей бизнеса в сто миллионов долларов и входила в список Forbse богатейших женщин Америки. Что произошло за эти восемь лет, которые превратили юную феминистку, бунтарку и отъявленную лентяйку в создателя самого быстрорастущего ретейла США? Особенно если учесть, что у Софи Аморуро не было ни образования, ни богатых родителей, ни даже возможности взять кредит.

Эта книга — коллекция лайфхаков, слобренных неординарным личным опытом. Она рассказывает, как добиться невероятного успеха, даже если ты совершенно не умеешь играть по правилам бизнес-сообщества. #Girlboss — источник вдохновения для женщин, решивших перекроить свою жизнь и стать тем, кем они даже не мечтали.

УДК 159.9  
ББК 88.37

© Гардт А.Н., перевод на русский язык, 2019  
© Оформление. ООО «Издательство  
«Эксмо», 2020

ISBN 978-5-04-102414-7

Все права защищены. Книга или любая ее часть не может быть скопирована, воспроизведена в электронной или механической форме, в виде фотокопии, записи в память ЭВМ, репродукции или каким-либо иным способом, а также использована в любой информационной системе без получения разрешения от издателя. Копирование, воспроизведение и иное использование книги или ее части без согласия издателя является незаконным и влечет уголовную, административную и гражданскую ответственность.

Издание для досуга

**София Аморуро**

**#GIRLBOSS**

**Как я создала миллионный бизнес,  
не имея денег, офиса и высшего образования**

Главный редактор *Р. Фасхутдинов*  
Руководитель направления *Л. Ошеверова*  
Ответственный редактор *Л. Романова*  
Младший редактор *Р. Муртазина*  
Художественный редактор *Г. Булгакова*  
Бренд-менеджер *Н. Божкова*

ООО «Издательство «Эксмо»

123308, Москва, ул. Зорге, д. 1. Тел.: 8 (495) 411-68-86.

Home page: [www.eksmo.ru](http://www.eksmo.ru) E-mail: [info@eksmo.ru](mailto:info@eksmo.ru)

Өндүрүш: «ЭКСМО» АКБ Баспасы, 123308, Мәскеу, Ресей, Зорге көшесі, 1 үйі.

Тел.: 8 (495) 411-68-86.

Home page: [www.eksmo.ru](http://www.eksmo.ru) E-mail: [info@eksmo.ru](mailto:info@eksmo.ru)

Тауар белгісі: «Эксмо»

Интернет-магазин: [www.book24.kz](http://www.book24.kz)

Интернет-дукен: [www.book24.kz](http://www.book24.kz)

Импортер в Республику Казахстан ТОО «РДЦ-Алматы».

Қазақстан Республикасындағы импорттаушы «РДЦ-Алматы» ЖШС.

Дистрибутор и представитель по приему заказов на продукцию,

в Республике Казахстан: ТОО «РДЦ-Алматы».

Қазақстан Республикасында дистрибутор және өнім бойынша арыз-талаптарды

қабылдаушының өкілі «РДЦ-Алматы» ЖШС.

Алматы қ., Домбровский қаш., 3-а, литер Б, офис 1.

Тел.: 8 (727) 251-59-90/91/92. E-mail: [RDC-Almaty@eksmo.kz](mailto:RDC-Almaty@eksmo.kz)

Өніміңіз жарамдылық мерзімі шектелмеген.

Сертификация туралы ақпарат сайты: [www.eksmo.ru/certification](http://www.eksmo.ru/certification)

Сведения о подтверждении соответствия издания согласно законодательству РФ

о техническом регулировании можно получить на сайте Издательства «Эксмо»

[www.eksmo.ru/certification](http://www.eksmo.ru/certification)

Өндүрген мемлекет: Ресей. Сертификация қарастырылмаған

Подписано в печать 25.09.2020.

Формат 75x100<sup>1/32</sup>. Печать офсетная. Усл. печ. л. 11,81.

Доп. тираж 3000 экз.

ISBN 978-5-04-102414-7



9 785041 024147 >

16+

В электронном виде книги и аудиокнижки вы можете  
купить на [www.litres.ru](http://www.litres.ru)

**ЛитРес:**  
ОДИН КЛИК. ДВА ЦЕНТА



**Москва.** ООО «Торговый Дом «Эксмо»

Адрес: 123308, г. Москва, ул. Зорге, д. 1.

Телефон: +7 (495) 411-50-74. **E-mail:** [reception@eksmo-sale.ru](mailto:reception@eksmo-sale.ru)

По вопросам приобретения книг «Эксмо» зарубежными оптовыми покупателями обращаться в отдел зарубежных продаж ТД «Эксмо»

**E-mail:** [international@eksmo-sale.ru](mailto:international@eksmo-sale.ru)

*International Sales: International wholesale customers should contact  
Foreign Sales Department of Trading House «Eksmo» for their orders.  
[international@eksmo-sale.ru](mailto:international@eksmo-sale.ru)*

По вопросам заказа книг корпоративным клиентам, в том числе в специальном оформлении, обращаться по тел.: +7 (495) 411-68-59, доб. 2261.

**E-mail:** [ivanova.ey@eksmo.ru](mailto:ivanova.ey@eksmo.ru)

Оптовая торговля бумажно-беловыми

и канцелярскими товарами для школы и офиса «Канц-Эксмо»:

Компания «Канц-Эксмо»: 142702, Московская обл., Ленинский р-н, г. Видное-2, Белокаменная ш., д. 1, а/я 5. Тел./факс: +7 (495) 745-28-87 (многоканальный).

**e-mail:** [kanc@eksmo-sale.ru](mailto:kanc@eksmo-sale.ru), сайт: [www.kanc-eksmo.ru](http://www.kanc-eksmo.ru)

**Филиал «Торгового Дома «Эксмо» в Нижнем Новгороде**

Адрес: 603094, г. Нижний Новгород, улица Карпинского, д. 29, бизнес-парк «Грин Плаза»

Телефон: +7 (831) 216-15-91 (92, 93, 94). **E-mail:** [reception@eksmonn.ru](mailto:reception@eksmonn.ru)

**Филиал ООО «Издательство «Эксмо» в г. Санкт-Петербурге**

Адрес: 192029, г. Санкт-Петербург, пр. Обуховской обороны, д. 84, лит. «Е»

Телефон: +7 (812) 365-46-03 / 04. **E-mail:** [server@szko.ru](mailto:server@szko.ru)

**Филиал ООО «Издательство «Эксмо» в г. Екатеринбурге**

Адрес: 620024, г. Екатеринбург, ул. Новинская, д. 2щ

Телефон: +7 (343) 272-72-01 (02/03/04/05/06/08)

**Филиал ООО «Издательство «Эксмо» в г. Самаре**

Адрес: 443052, г. Самара, пр-т Кирова, д. 75/1, лит. «Е»

Телефон: +7 (846) 207-55-50. **E-mail:** [RDC-samara@mail.ru](mailto:RDC-samara@mail.ru)

**Филиал ООО «Издательство «Эксмо» в г. Ростове-на-Дону**

Адрес: 344023, г. Ростов-на-Дону, ул. Страны Советов, 44А

Телефон: +7(863) 303-62-10. **E-mail:** [info@rnd.eksmo.ru](mailto:info@rnd.eksmo.ru)

**Филиал ООО «Издательство «Эксмо» в г. Новосибирске**

Адрес: 630015, г. Новосибирск, Комбинатский пер., д. 3

Телефон: +7(383) 289-91-42. **E-mail:** [eksmo-nsk@yandex.ru](mailto:eksmo-nsk@yandex.ru)

**Обособленное подразделение в г. Хабаровске**

Фактический адрес: 680000, г. Хабаровск, ул. Фрунзе, 22, оф. 703

Почтовый адрес: 680020, г. Хабаровск, А/Я 1006

Телефон: (4212) 910-120, 910-211. **E-mail:** [eksmo-khv@mail.ru](mailto:eksmo-khv@mail.ru)

**Филиал ООО «Издательство «Эксмо» в г. Тюмени**

Центр оптово-розничных продаж Cash&Carry в г. Тюмени

Адрес: 625022, г. Тюмень, ул. Пермьякова, 1а, 2 этаж. ТЦ «Перестрой-ка»

Ежедневно с 9.00 до 20.00. Телефон: 8 (3452) 21-53-96

**Республика Беларусь:** ООО «ЭКМО АСТ Си энд Си»

Центр оптово-розничных продаж Cash&Carry в г. Минск

Адрес: 220014, Республика Беларусь, г. Минск, проспект Жукова, 44, пом. 1-17, ТЦ «Outleto»

Телефон: +375 17 251-40-23; +375 44 581-81-92

Режим работы: с 10.00 до 22.00. **E-mail:** [exmoast@yandex.by](mailto:exmoast@yandex.by)

**book 24.ru**

Официальный  
интернет-магазин  
Издательской группы  
«ЭКМО-АСТ»

*Моим покупателям.  
Тем, без кого я бы  
никогда не стала #Girlboss*



# СОДЕРЖАНИЕ

Хронология #GIRLBOSS. . . . .	11
1. Вы хотите быть #GIRLBOSS? . . . . .	19
2. Как я стала #GIRLBOSS . . . . .	31
3. Плохая работа спасла мою жизнь . . . . .	69
4. Кражи и путешествия спасли мою жизнь . . . . .	95
5. Деньги лучше смотрятся на банковском счету, чем на ваших ногах . . . . .	121
6. Фокус-покус: сила магического мышления. . . . .	139
7. Я есть Антимода. . . . .	155
8. По поводу найма, работы и увольнений . . . . .	173
9. Позаботьтесь о (вашем) бизнесе . . . . .	203
10. Креативность во всем . . . . .	227
11. Шансы . . . . .	259
Благодарности . . . . .	266





#GIRLBOSS

КОТКУРЕНТО

Я

ВЫКУРИБАЮ

ТОЛЬКО

СВОИХ



# ХРОНОЛОГИЯ #GIRLBOSS

Я плохой, и это хорошо. Я никогда не буду хорошим,  
и это неплохо. Я хочу оставаться собой.

— Ральф



**1984:** Мое появление на свет происходит в Сан-Диего и приходится на Страстную пятницу 20 апреля<sup>1</sup>. Пока вы не решили, что это какой-то знак, знайте: я бываю под кайфом только от соревновательного процесса.

**1989:** Я размазываю экскременты по стенам детского сада. Возможно, это моя первая попытка быть художником.

**1993:** Учительница четвертого класса думает, что со мной что-то не так: синдром дефицита внимания или даже синдром Туретта.

**1994:** Мой отец берет меня в Walmart<sup>2</sup>. Там я спрашиваю продавца, есть ли у них куклы Рен и Стимпи, которые «пускают газы». Это доказывает, что у меня отличный словарный запас и немного извращенное чувство юмора.

**1997:** Я впервые влюбляюсь в винтажную вещь. Это пара оранжевых, как хурма, штанов в стиле диско. Я тайно переодеваюсь в них, когда иду кататься на роликах.

---

<sup>1</sup> 4/20 — знаковое число в культуре курильщиков марихуаны, приглашение покурить. Совпадает с 20 апреля в американской традиции записи дат.

<sup>2</sup> Сеть недорогих супермаркетов.

**1999:** Я получаю свою первую работу в Subway. У меня начинается обсессивно-компульсивное расстройство по поводу их самого крутого сэндвича, BLT.

**2000:** Я ненавижу старшую школу. Меня посылают к психиатру, который ставит мне депрессию и синдром дефицита внимания. Я пробую белые таблетки. Потом голубые. Решаю, что, если полюбить старшую школу можно только так, пошло оно все к черту. Таблетки я выбрасываю и решаю обучаться на дому.

**2001:** Мои родители разводятся. Я не истерю по этому поводу и решаю воспользоваться возможностью, чтобы начать жить самостоятельно. Нахожу квартиру в центре Сакраменто, там обитает куча дядек-музыкантов. Роль моей комнаты исполняет кладовка под лестницей, и я плачу за нее шестьдесят долларов в месяц.

**2002:** Я катаюсь туда-сюда по Западному побережью и наконец оседаю на Северо-Западе. Бродяжничаю и питаюсь из мусорок (никогда не выкидывайте бейгл, пока не попробовали). Еще я ворую. По мелочи.

**2002:** Я продаю первую в жизни вещь в Интернете. Это украденная книжка.

**2003:** Меня задерживают за воровство. Я быстро перестаю этим заниматься.

**2005:** Я ухожу от бойфренда и переезжаю из Портленда в Сан-Франциско, где меня увольняют из обувного бутика.

**2006:** У меня грыжа, а это значит, что мне нужно обзавестись работой и медицинской страховкой. Я начинаю проверять документы в лобби художественной школы. У меня куча свободного времени, поэтому я дурачусь в Интернете и открываю онлайн-магазин на сайте eBay. Он называется Nasty Gal Vintage.

**2014:** Я — президент бизнеса, который оценивается в сто миллионов долларов. У меня офис в Лос-Анджелесе размером в пять тысяч квадратных метров, дистрибуционный центр в Кентукки, а еще триста пятьдесят работников.

(Звук кончившейся пленки.)

Конечно, здесь опущены некоторые детали, но расскажи я все во введении, вам бы не пришлось в голову читать книгу, а я хочу, чтобы вы ее осилили. Это правда: за восемь лет я прошла путь от нищей анархистки, отрицающей общество потребления, до бизнесвумен, которая зарабатывает миллионы и чувствует себя в офисе как в своей тарелке. Я не собираюсь становиться для вас ролевой моделью, но мне хотелось бы поделиться